

《采购与供应链管理》教学大纲

课程名称：采购与供应链管理	课程类别（必修/选修）：必修
课程英文名称：Procurement and Supply Management	
总学时/周学时/学分：48/3/3	其中实验/实践学时：6
先修课程：管理学原理	
后续课程支撑：物流系统建模与仿真	
授课时间： 1-16 周 周三 5-7 节	授课地点：莞城 5207
授课对象： 2021 物流 1-2 班	
开课学院：经济与管理学院	
任课教师姓名/职称：刘田/副教授	
答疑时间、地点与方式：分为集体答疑与个别答疑的形式，集体答疑的地点：莞城 5207（会根据课程进度安排集体答疑时间），个别答疑主要通过微信、QQ，邮件等方式。	
课程考核方式：开卷（ <input type="checkbox"/> ）闭卷（ <input checked="" type="checkbox"/> ）课程论文（ <input type="checkbox"/> ）其它（ <input type="checkbox"/> ）	
使用教材：采购管理，机械工业出版社，鞠颂东，徐杰编	
教学参考资料：1、企业采购业务运作精要，机械工业出版社，谢勤龙	
2、工业企业的采购与采购管理，中国经济出版社，朱水兴著	
3、采购技术，广东经济出版社，康善村著	
4、采购管理实务，广东经济出版社，王忠宗主编	
课程简介：采购与供应链管理这门课主要介绍了采购管理的基础知识、基本理论和采购管理的前沿问题。该课程分为基础篇、实务篇、专题篇，共 15 章，讲述了采购管理的基础知识和基本理论，采购计划和组织、采购洽商和合同管理、采购价格和成本分析、供应商管理、采购信息化等采购管理实务，以及国际采购、项目采购和政府采购等专门知识。	
课程教学目标及对毕业要求指标点的支撑：	

课程教学目标	支撑毕业要求指标点	毕业要求
目标 1: 了解采购管理的基础知识、基本理论以及采购的分类。	1.3 学生应掌握物流工程专业相关基础知识。	1.工程知识：能够将数学、基础科学和工程基础知识，运用于物流与供应链管理工程项目的设计、实施和布置中。
目标 2: 全面学习采购与供应管理的内容和方法体系，掌握采购和供应涉及的基本方法和实务操作。	3.1 学生应掌握解决物流工程问题的技术和方法。	3. 设计/开发解决方案：能够利用物流工程相关理论、技术和方法，针对物流与供应链管理中的复杂工程问题，设计针对性的解决方案，并能够在设计环节中体现创新意识，考虑社会、健康、安全、法律、文化以及环境等因素。
目标 3: 学习国际采购、项目采购和政府采购，为帮助企业和政府等组织更好的解决采购和供应管理过程中的问题提供新的思想和方法。	11.2 学生能够在实践中运用物流工程相关的理论知识和决策方法。	11.项目管理：了解工程管理的基本原理与方法，具有一定的项目管理知识和能力，理解并掌握物流工程管理原理与经济决策方法，并能在多学科环境中应用。

理论教学进程表

周次	教学主题	授课教师	学时数	教学内容（重点、难点、课程思政融入点）	教学模式 线下/混合式	教学方法	作业安排	支撑 课程 目标
1-2	采购概述和采购分类	刘田	3	重点：采购的定义，分类，基本程序和原则 难点：集中采购，询价采购，联合采购和JIT 采购的特点	线下	讲授		目标 1

3	招标采购	刘田	3	重点：招标采购的方式和基本过程 难点：招标中的常见问题及解决方法 课程思政融入点：介绍招标采购的基本过程，引导学生明白招标投标过程中要遵守《招标投标法》和《政府采购法》。	线下	讲授	作业	目标 2
4	电子采购 战略采购	刘田	3	重点：电子采购的模型和方案的实施 难点：创建双赢采购战略的原则和如何利用供应商进行创新	线下	讲授		目标 2
5	市场调研与需求 分析	刘田	3	重点：市场调查和采购预测 难点：采购需求确定 课程思政融入点：介绍采购预测的方法，引导学生理解采购预测的重要性和必要性	线下	讲授		目标 2
6	采购计划和采购 预算	刘田	3	重点：企业编制采购计划的原因和依据 难点：编制采购计划应该包括哪些内容	线下	讲授		目标 2
7	采购谈判和采购 合同	刘田	3	重点：采购谈判的程序，不同类型的采购谈判 难点：采购合同的编制	线下	讲授		目标 2
8	采购合同履行	刘田	3	重点：货款的不同支付方式 难点：采购质量管理方案的制定	线下	讲授		目标 2
9	采购成本管理	刘田	3	重点：采购价格分析和采购成本分析 难点：降低采购成本的方法	线下	讲授	作业	目标 2
10	期中考试	刘田	3		线下			

11-12	供应商管理 采购信息系统	刘田	5	重点：供应商选择和供应商关系管理及绩效考评 难点：企业的采购管理信息系统和实施	线下	讲授		目标 2
13	国际采购	刘田	3	重点：国际采购的程序和结算 难点：国际采购的运输和保险	线下	讲授	作业	目标 3
14-15	项目采购 政府采购	刘田	4	重点：项目采购的原则和方式，项目采购管理 难点：政府采购的模式，原则，程序和方式	线下	讲授		目标 3
16	期末复习	刘田	3		线下	讲授		
合计			42					

实践教学进程表

周次	实验项目名称	授课教师	学时	教学内容（重点、难点、课程思政融入点）	项目类型（验证/综合/设计）	教学方法	支撑课程目标
1-2	香港利丰集团——从采购管理到供应链管理	刘田	3	重点：利丰集团的贸易转变 难点：利丰集团的经营现状 课程思政融入点：介绍利丰集团的贸易转变和经营现状，引导学生思考在党的领导下利丰集团的发展历程	综合	老师讲授 学生讨论	目标 1
11-12	神龙汽车有限公司推动	刘田	1	重点：多渠道供货制	综合	老师讲授	目标 2

	供应商持续改进			难点：供应商协会模式和作业		学生讨论	
15	上海市新区政府采购教室用绿板	刘田	2	重点：确定采购目标和采购方式 难点：招标过程	综合	老师讲授 学生讨论	目标 3
合计			6				

课程考核

课程目标	支撑毕业要求指标点	评价依据及成绩比例（%）			权重（%）
		平时作业	期中考试	期末考试	
目标 1	1.3	0	5	10	15
目标 2	3.1	10	20	35	65
目标 3	11.2	5	0	15	20
总计		15	25	60	100

备注：1) 根据《东莞理工学院考试管理规定》第十二条规定：旷课 3 次（或 6 课时）学生不得参加该课程的期终考核。2) 各项考核标准见附件所示。

大纲编写时间：2023 年 8 月 24 日

系（部）审查意见：

系（部）主任签名：

陈传营 日期： 年 月 日

附录：各类考核评分标准表

作业评分标准

观测点	评分标准			
	<i>A (100)</i>	<i>B (85)</i>	<i>C (70)</i>	<i>D (0)</i>
基本概念掌握程度	概念清楚，回答正确。	概念比较清楚，作业比较认真，回答比较正确。	概念基本清楚，回答基本正确。	概念不太清楚，回答错误较多。
解决问题的方案正确性	解题思路清晰，回答正确	解题思路清晰，回答比较正确。	解题思路基本清晰，回答基本正确。	解题思路不太清楚，回答错误较多。
作业完成态度	按时完成，书写工整、清晰，	按时完成，书写清晰	按时完成，书写较为一般，	未交作业或后期补交

期中和期末考试评分标准：参考试卷评分标准